

IL BUDGET



Il budget è uno strumento attraverso cui perseguire un ordinato svolgimento del processo aziendale tale da assicurare il conseguimento dei livelli di efficacia ed efficienza adeguati.

Significati alternativi del termine budget



Budget come strumento di controllo...

La predisposizione del budget comporta l'individuazione ex ante dello sviluppo delle attività che compongono il processo produttivo



beni e servizi utilizzati nel processo produttivo (fattori produttivi)

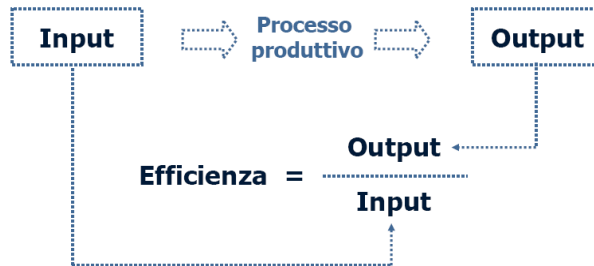


beni e servizi "creati" dal processo produttivo (prodotti)

creazione di "valore"

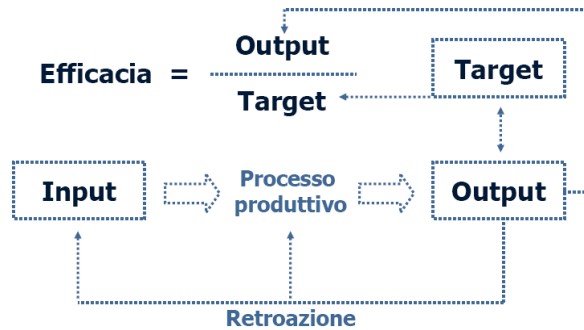
Volto alla ricerca dell'efficienza...

...che incorpora un determinato livello di efficienza nell'uso delle risorse

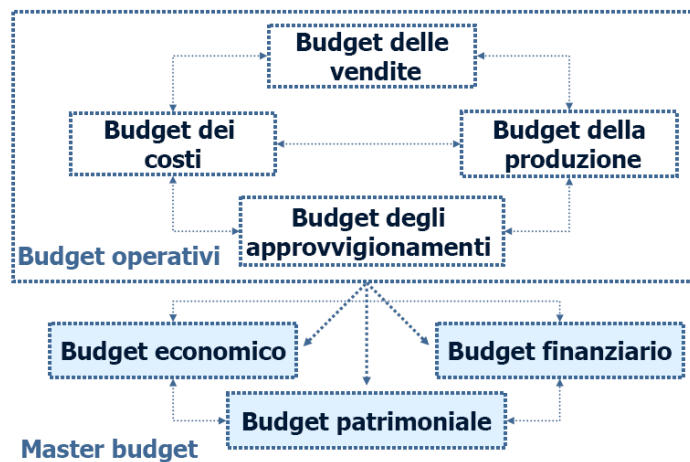


e al conseguimento dell'efficacia della gestione

...e rispetto al quale verrà verificata l'efficacia dell'operato aziendale



Articolazione del budget: i budget operativi





L'intervento di implementazione di un sistema di budget prevede le seguenti fasi:

- 1) definizione delle procedure organizzative e contabili di budget
- 2) definizione delle linee guida e gli obiettivi generali di budget
- 3) programmazione dei budget operativi
- 4) budget delle vendite: analisi statistica delle vendite; ricerche di mercato; articolazioni possibili delle informazioni sulle vendite;
- 5) stima dei costi commerciali
- 6) programmazione operativa della produzione
- 7) analisi preventiva dei costi standard e dei costi fissi di struttura
- 8) analisi preventiva dell'organizzazione e del costo del lavoro
- 9) aggregazione delle previsioni prodotte dai vari budget operativi nel budget economico, nel budget patrimoniale e nel budget finanziario
- 10) revisione del budget durante l'anno
- 11) raccordo dei valori consuntivi a quelli preventivati

Requisiti minimi richiesti

Necessità di supporto dell'impresa cliente

Acquisizione diretta dell'informazione contabile ed extra contabile dai Responsabili Amministrativi.

Rilevazione dei dati fisico-tecnici dei singoli reparti aziendali.